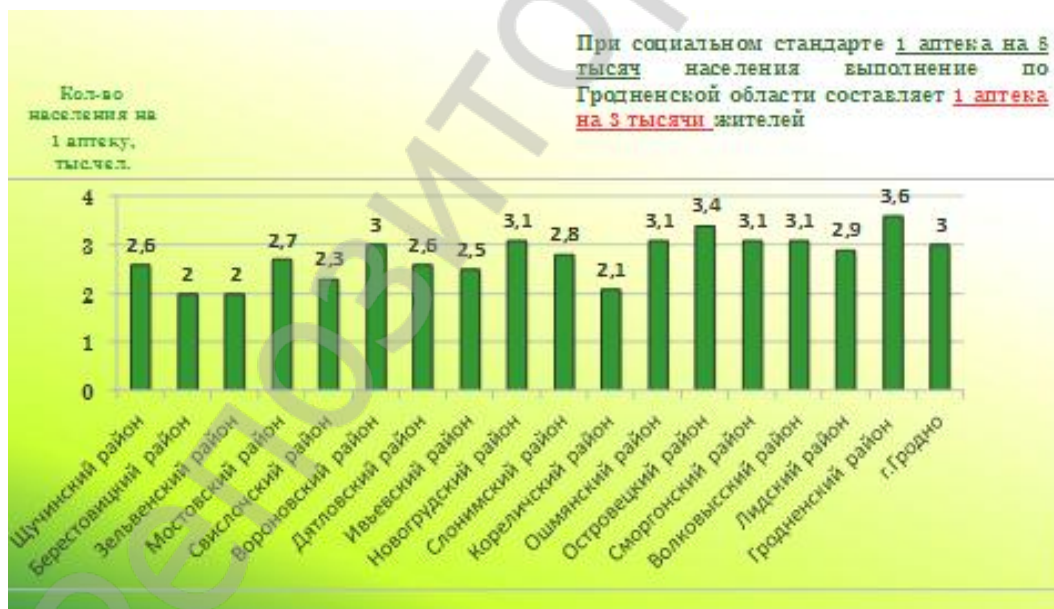


РАЗВИТИЕ АПТЕЧНОЙ СЕТИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ И ФОРМА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Гродненское республиканское унитарное предприятие «Фармация»

Медицина и фармация — сферы экономики с исключительно мощными внешними эффектами. Здоровье нации — важнейший капитал страны, во многом определяющий эффективность экономики. Вся структура бизнеса в фармацевтической сфере должна быть сознательно вылеплена, отформована государством в интересах общественной выгоды. Жесткое регулирование многих сторон производства и обращения лекарственных средств столь же неизбежно, как, например, и существование экологических нормативов.



Осуществление оптовой или розничной реализации лекарственных средств требует специального разрешения (лицензии), выдачу которого осуществляет Министерство здравоохранения Республики Беларусь. Правительством утвержден минимальный социальный стандарт по обеспеченности аптеками в размере 1 аптека на 8 тысяч населения.

Фармацевтическая отрасль представляет огромный интерес для игроков рынка. Для повышения экономической эффективности пристальное внимание ориентировано на розничный сегмент. В настоящее время фармацевтический рынок насыщен множеством аптечных сетей различных форм собственности. Аптекам приходится работать в условиях жесткой конкуренции. Фактически минимальный социальный стандарт перевыполнен в разы. Обеспеченность аптеками по Гродненской области составляет 1 аптека на 3 тысячи населения.

В последние годы для розничного аптечного рынка характерны тенденции глобализации: отдельные аптеки или небольшие аптечные сети сливаются или поглощаются крупными игроками. Общее количество аптек всех форм собственности — 363. Аптечная сеть Гродненского РУП «Фармация» по состоянию на 1 января 2016 г. представлена 229 аптеками, в том числе 21 аптека осуществляет производственную деятельность, 75 аптек расположены в сельской местности.

Несмотря на многочисленность аптек всех форм собственности только Гродненское РУП «Фармация», являясь государственной аптечной сетью, осуществляющей деятельность на территории г. Гродно и Гродненской области, реализовывает государственные гарантии и социальные функции в сфере лекарственного обеспечения населения области:

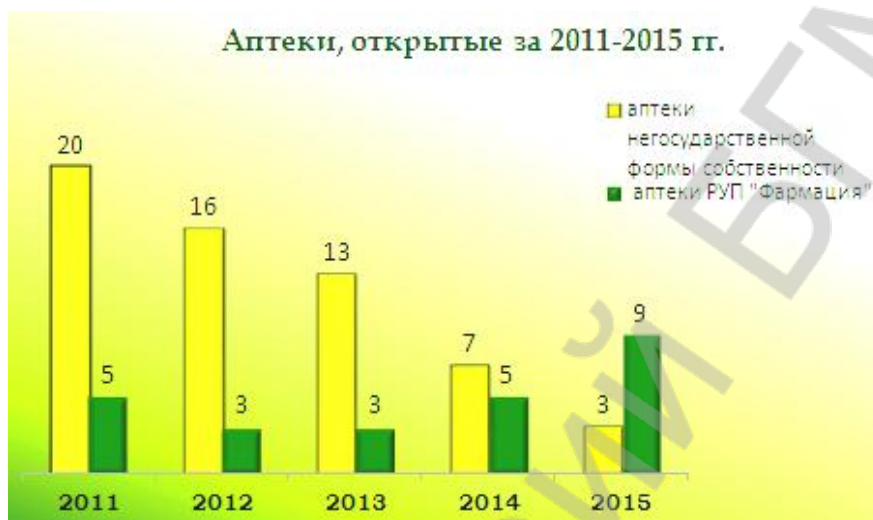
- осуществляет бесплатный и льготный отпуск из подведомственной аптечной сети лекарственных средств и медицинских изделий льготным категориям граждан;
- производит отпуск наркотических средств и психотропных веществ;
- обеспечивает организации здравоохранения области, осуществляя бесплатную доставку медикаментов;
- занимается изготовлением экстемпоральных лекарственных форм;
- осуществляет отпуск лекарственных средств, закупленных за счет централизованных средств;
- обеспечивает доступность лекарственных средств сельскому населению.

Для реализации всех ранее перечисленных задач государственная аптечная сеть имеет серьезный материальный базис, складывавшийся в течение десятилетий, в виде разветвленной и рационально размещенной аптечной сети, обеспечивающей территориальную доступность во всех регионах области. Подведомственная аптечная сеть представлена аптеками различных категорий, размещенных в собственных и арендованных зданиях и помещениях. Как правило, аптеки 1–2-й категорий располагаются в типовых зданиях, имеющих площади и оснащение, соответствующее требованиям времени их создания и соответственно остро нуждающихся на данный момент в мероприятиях по оптимизации занимаемых площадей и вложениях материальных ресурсов для актуализации технического и программного оснащения, создания современных, комфортных условий, как для посетителей, так и для сотрудников аптек.

Но особенно значимыми необходимо считать изменения, произошедшие в подходах к размещению аптек в населенных пунктах. Если ранее аптеки строились и успешно функционировали в «моно» варианте и сами по себе служили источником привлечения внимания покупателей, то в настоящее время острая конкуренция, вытеснение экстемпоральных лекарственных форм из лечебной

практики, стремительный ритм жизни современного общества стали причиной того, что небольшие аптеки «шаговой доступности», как правило, 5-й категории, становятся более актуальными, а экономически более состоятельными.

Этому способствует и неконтролируемый, «стихийный рост» числа аптек негосударственной формы собственности, особенно за последние пять лет. Вновь открываемые аптеки, как правило, располагаются в центре городов, в торговых центрах, оставляя без внимания отдаленные, новые микрорайоны, сельские населенные пункты.



За 2011–2015 гг. на территории Гродненской области открыто 84 аптеки, из них 25 — государственные, 59 — коммерческие.

В сложившейся ситуации за развитием государственной аптечной сети стоит не только качественное лекарственное обеспечение, но и доступное. Расширяя сеть аптек, предприятие ставит цель обеспечить шаговую доступность аптек, и особый акцент делается на строящиеся микрорайоны города, на территориальное соседство с лечебными учреждениями, расположение в торговых центрах. Кроме территориальной доступности, это и возможность приобрести лекарственные средства и медицинские изделия по бесплатным и льготным рецептам для категорий граждан, нуждающихся в поддержке государства.

Кроме того, в условиях работы с постоянно значимым размером дебиторской задолженности рост наличного товарооборота становится важным элементом в обеспечении стабильного функционирования предприятия. И одним из путей достижения этого является увеличение числа розничных торговых объектов — аптек и, в первую очередь, имеет значение открытие аптек 4–5-й категории.

С целью реализации поставленных задач Гродненским РУП «Фармация» предпринимаются следующие подходы:

1. Поиск арендных мест, удовлетворяющих лицензионным требованиям, предъявляемым к аптекам.

Особое внимание уделяется поиску площадей на базе торговых центров, в местах массового скопления людей, в комплексе с организациями здравоохранения и другими социально-бытовыми объектами.

С целью работы ведется тесное взаимодействие с Управлениями архитектуры, Управлениями торговли и услуг городских и районных исполнительных комитетов для выявления на раннем этапе планируемых к проектированию и строительству торговых объектов и заключения с собственниками данных объектов предварительных договоров аренды еще на этапе проектирования. Наглядным примером может служить новый микрорайон г. Гродно «Ольшанка», в котором предприятием открыты три аптеки: одна в собственном помещении и две на площадях супермаркетов. Следует отметить, что на сегодняшний день государственные аптеки в полной мере обеспечивают лекарственными средствами население данного микрорайона.

Хороший результат показала практика внесения в инвестиционные договоры, заключаемые между облисполкомами и райисполкомами и застройщиками торговых объектов, обязательного условия предоставления права аренды площадей для открытия государственной аптеки. Так в течение последних двух лет в сотрудничестве с «Евроторг» открыты аптеки в г. Слониме, г. Мосты, г. Дятлово, г.п. Зельва и г. Свислочь.

Данный механизм имеет свои плюсы в виде незначительных затрат на открытие аптеки на начальном этапе, однако ввиду значительного размера арендных платежей, а также его зависимости от курса иностранных валют не всегда позволяет работать экономически выгодно и использовать экономические ресурсы (скидки, акции и т. д.) в полной мере для привлечения покупателей, повышения доступности и конкурентоспособности аптек.

2. Приобретение в собственность жилых и нежилых помещений для дальнейшего оборудования и открытия аптек.

Как показала практика, затратный на момент приобретения и открытия механизм (затраты на открытие двух аптек в собственных помещениях в 2015 г. составили 1,7 млрд рублей, из них приобретение помещений в 2014 г. — 850 млн рублей) обеспечивает большую экономическую стабильность и конкурентоспособность вновь открываемых аптек в долгосрочной перспективе.

Однако некоторая непредсказуемость в развитии новых микрорайонов ставит под угрозу успешность функционирования аптеки в жилом массиве. Как пример — в центре жилой застройки в генплане заложено пятно застройки под детский сад или школу, в дальнейшем в ходе застройки вносятся коррективы, в результате которых осуществляется строительство торгового центра с размещенной в нем аптекой. И функционирование ранее открытой аптеки становится экономически нецелесообразно.

Еще одной проблемой, характерной в частности для города Гродно и области, является то, что застройщиками не осуществляется строительство в жилых микрорайонах «нежилых» первых этажей, предназначенных для комплексного размещения объектов социально-бытового назначения. Это связано с тем, что застройщиками, как правило, используются наиболее дешевые типовые проекты панельной застройки. В то же время имеет место стихийный перевод жилого фонда первых этажей в нежилой — разрозненно, бессистемно, что создает неудобство как для жителей микрорайонов, так и для субъектов хозяйствования

(трудность с подвозом товара, невозможность оборудования просторных торговых залов для обслуживания посетителей).

Покупка жилья на вторичном рынке с целью дальнейшего перевода в нежилой фонд и организация работы аптеки — этот механизм был бы оптимальным для развития сети в уже сложившихся микрорайонах, со сложившейся инфраструктурой, позволил бы с большей степенью уверенности прогнозировать перспективность функционирования аптеки. Данный способ широко используется негосударственными субъектами хозяйствования.

Сфера лекарственного обеспечения по своей сути и социальной направленности является стратегически важной отраслью. Поэтому для обеспечения лекарственной безопасности, устойчивого положения по лекарственному обеспечению населения и бесперебойному снабжению организаций здравоохранения, для поддержания непрерывности лечебного процесса в непредвиденных и критических ситуациях требует четкого регулирования размещения аптек, как на уровне местной исполнительной власти, так и на законодательном уровне.