

*Д. В. Евхута*

**О ПЕРЕПОДГОТОВКЕ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ  
«ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ» НА КАФЕДРЕ ОРГАНИЗАЦИИ  
МЕДИЦИНСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЙСК  
И МЕДИЦИНЫ КАТАСТРОФ ВОЕННО-МЕДИЦИНСКОГО ИНСТИТУТА  
В УЧРЕЖДЕНИИ ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

*Военно-медицинский институт  
в УО «Белорусский государственный медицинский университет»*

*D. V. Evhuta*

**ON RETRAINING IN THE SPECIALTY OF «ORGANIZATION OF HEALTHCARE»  
AT THE DEPARTMENT OF ORGANIZATION OF MEDICAL SUPPORT  
OF TROOPS AND DISASTER MEDICINE OF THE MILITARY MEDICAL INSTITUTE  
AT THE EDUCATIONAL INSTITUTION  
«BELARUSIAN STATE MEDICAL UNIVERSITY»**

*Military Medical Institute into the educational institution  
«Belarusian State Medical University»*

В соответствии с Планом повышения квалификации и переподготовки военно-медицинских кадров в военно-медицинском институте в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» (далее ВМедИ в УО «БГМУ») на 2024/2025 учебный год, в период с 10.02.2025 по 06.06.2025 на кафедре организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф ВМедИ в УО «БГМУ» проведен цикл переподготовки врачей медицинских подразделений Вооруженных Сил по специальности 9-09-0911-29 «Организация здравоохранения» с присвоением квалификации «врач-организатор здравоохранения».

Подготовка слушателей была организована в соответствии образовательным стандартом переподготовки руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование, утвержденным Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 02.10.2023 № 149, примерным учебным планом по специальности 9-09-0911-29 «Организация здравоохранения», утвержденным первым заместителем Министра здравоохранения Республики Беларусь от 04.09.2023 рег. № 25-13/185 от 06.09.2023 и учебным планом по специальности переподготовки, утвержденным ректором учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет» от 19.12.2024, а также

учебными программами по дисциплинам: основы идеологии белорусского государства; правовое регулирование профессиональной деятельности; охрана труда в здравоохранении; основы медицинского права; теоретические основы управления здравоохранением; общественное здоровье и здравоохранение; экономика здравоохранения; организация медицинской, лекарственной помощи и санитарно-эпидемиологического благополучия населения.

В условиях динамично развивающейся системы здравоохранения перед врачами-организаторами встают новые вызовы, требующие внедрения новых решений, направленных на обеспечение эффективного функционирования отрасли. Реформирование отрасли, внедрение цифровых технологий, изменения в системе финансирования – все это требует от специалистов постоянного профессионального роста. Программы переподготовки по дисциплинам были специально разработаны для тех, кто стремится не просто идти в ногу со временем, а быть на шаг впереди.

В основу изучения дисциплин были заложены фундаментальные теоретические знания с самыми актуальными практическими наработками.

При изучении дисциплины «Основы идеологии белорусского государства» со слушателями были изучены: конституционные права граждан на охрану здоровья и медицинское обслуживание;

основные принципы государственной политики, а также полномочия Президента Республики Беларусь, Совета Министров Республики Беларусь, других государственных органов и государственных организаций в области здравоохранения;

роль идеологии в развитии общества, функции, категории, понятия идеологии, мировоззренческие основы идеологии белорусского государства;

приоритетные задачи белорусского государства в экономической и социальной сферах, основные направления социально-экономического развития;

правовые акты, регулирующие профессиональную деятельность работников здравоохранения (Конституция Республики Беларусь, основные положения Концепции национальной безопасности Республики Беларусь, законы Республики Беларусь: «О Вооруженных Силах Республики Беларусь», «О воинской обязанности и воинской службе», «Об обороне», «О статусе военнослужащих», «О борьбе с коррупцией», «О здравоохранении», «О мобилизационной подготовке и мобилизации» в области идеологии белорусского государства);

основы регулирования правовой, политической и экономической системы государства, порядок формирования и функционирования государственных органов;

сущность процесса обучения и воспитания, принципы, методы, и формы обучения и воспитания граждан, а также условия их реализации в деятельности руководителя организации здравоохранения

В ходе занятий с обучающимися были отработаны навыки:

характеризовать базисные целевые установки белорусского общества, приоритетные белорусские национальные ценности;

характеризовать приоритетные направления развития здравоохранения;

формулировать признаки социального и правового государства;

проводить профилактику коррупционных проявлений;

планировать мероприятия по предупреждению гибели и травматизма граждан, созданию благоприятных условий их профессиональной деятельности.

При изучении дисциплины «Правовое регулирование профессиональной деятельности» со слушателями были изучены:

порядок, процедуры оформления, регистрации и реализации прав на объекты интеллектуальной собственности;

применять на практике механизмы противодействия коррупции;

В ходе занятий с обучающимися были отработаны также навыки:

применения законодательных актов в сфере профессиональной деятельности и принятия управленческих решений в соответствии с законодательством;

комплексного использования инструментов защиты прав на объекты интеллектуальной собствен-

ности в профессиональной деятельности, применять механизмы правовой охраны и использования объектов интеллектуальной собственности;

квалифицировать общественно опасное поведение, подпадающее под признаки коррупционных правонарушений, содействовать пресечению проявлений коррупции в коллективе.

При изучении дисциплины «Охрана труда в здравоохранении» со слушателями были изучены требования по охране труда в пределах выполнения своих трудовых функций и должностных обязанностей.

При изучении дисциплины «Основы медицинского права» со слушателями были изучены:

нормативное правовое регулирование деятельности органов управления здравоохранения, организаций здравоохранения (учреждений, осуществляющих государственный санитарный надзор), права граждан на охрану здоровья;

основные нормативные правовые акты, регламентирующие работу с обращениями граждан и юридических лиц;

требования законодательства к руководящим работникам и должностным лицам, осуществляющим деятельность в системе здравоохранения;

основные принципы медицинской этики и деонтологии, психологические особенности пациентов, биоэтические проблемы современности.

В ходе занятий с обучающимися были отработаны навыки:

применения законодательства при реализации права граждан на охрану здоровья;

организации медицинской деятельности организации здравоохранения (учреждения, осуществляющего государственный санитарный надзор);

организации работы с обращениями граждан и юридических лиц посредством государственной единой (интегрированной) республиканской информационной системы учета и обработки обращений граждан и юридических лиц;

анализа и предупреждения проблемных этических и деонтологических ситуаций, их правовой и духовно-нравственной оценки, характеризовать и соотносить тип личности пациента и его отношение к болезни с моделью взаимодействия «врач-пациент»;

организации работу по предотвращению ненадлежащего исполнения профессиональных обязанностей медицинскими работниками.

Особое внимание в ходе изучения дисциплины уделялось разбору сложных ситуаций, с которыми сталкиваются медицинские работники, и способам их решения в правовом поле.

При изучении дисциплины «Теоретические основы управления здравоохранением» со слушателями были изучены:

функции управления организацией здравоохранения;

причины возникновения и способы разрешения конфликтных ситуаций;

направления цифровизации здравоохранения, а также принципы создания и функционирования

медицинской информационной системы организации здравоохранения, централизованной информационной системы здравоохранения;

принципы защиты информации и персональных данных;

основы кадрового менеджмента, принципы и порядок подготовки кадров здравоохранения.

В ходе занятий с обучающимися были отработаны навыки:

формулирования миссии, цели и задач организации здравоохранения;

обеспечения выполнения миссии и достижение целей организации здравоохранения;

принятия управленческих решений, направленных на выполнение миссии и достижения целей организации здравоохранения на основе анализа имеющейся информации о состоянии здоровья населения, факторах внутренней и внешней среды организации;

представления интересов организации здравоохранения в органах государственной власти и управления, государственных и общественных организациях, суде;

делового общения и соблюдения делового этикета при проведении совещаний, предотвращении конфликтов, деловой переписке, взаимодействии с общественностью и средствами массовой информации;

внедрения и обеспечения введения в эксплуатацию медицинских информационных систем и медицинских информационных ресурсов;

обеспечения защиты персональных данных пациентов и конфиденциальных данных организации здравоохранения;

организации ведения документов учета и отчетности органов управления и государственных организаций здравоохранения, а также органов управления медицинской службы, военных медицинских организаций и медицинских подразделений Вооруженных Сил Республики Беларусь, других войск и воинских формирований;

анализа показателей состояния здоровья обслуживаемого контингента и показатели работы государственных организаций здравоохранения, а также органов управления медицинской службы, военных медицинских организаций и медицинских подразделений Вооруженных Сил Республики Беларусь, других войск и воинских формирований.

При изучении дисциплины «Общественное здоровье и здравоохранение» со слушателями были изучены:

основные принципы государственной политики Республики Беларусь и содержание государственных программ в области здравоохранения;

полномочия органов государственного управления в области здравоохранения и санитарно-эпидемиологического благополучия населения;

основные характеристики систем здравоохранения, принципы, особенности и источники их финансирования;

цель и задачи деятельности Всемирной организации здравоохранения (далее – ВОЗ);

историю здравоохранения Республики Беларусь и других государств;

государственные минимальные социальные стандарты в области здравоохранения;

виды медицинского страхования и принципы страховой медицины;

направления, методы и методики изучения общественного здоровья, показатели, характеризующие здоровье населения (заболеваемости, инвалидности, физического развития, медико-демографические), а также основные факторы, оказывающие влияние на общественное здоровье;

важнейшие медико-социальные проблемы современного общества, актуальные проблемы общественного здоровья и здравоохранения;

характеристики потенциала общественного здоровья, индикаторы качества жизни населения, факторы риска и причины болезней;

основные понятия и методы статистики, области применения статистики в медицине и здравоохранении (виды статистических величин, разделы медицинской статистики), методологию проведения статистического наблюдения (планирование, организация, формы, виды, способы и этапы статистического наблюдения), а также принципы и методы обработки материалов статистического наблюдения (выбор методов сбора первичных статистических данных, сводка и группировка статистических данных, статистические таблицы, графики, обобщающие статистические показатели, методики расчета);

сущность и виды статистического анализа, статистическое распределение, методики расчета и основы описательной и аналитической статистики, особенности их применения в медицине и здравоохранении;

трудовые ресурсы в здравоохранении, основы кадрового менеджмента, принципы и порядок профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров здравоохранения;

систему управления качеством медицинской помощи, контроля и анализа качества в здравоохранении;

принципы, критерии и методы организации экспертизы и оценки качества медицинской помощи;

основные лицензионные требования и порядок лицензирования медицинской деятельности;

основные критерии аккредитации государственных организаций здравоохранения;

требования, предъявляемые к делопроизводству в организациях здравоохранения, к оформлению и ведению медицинских документов и номенклатуры дел;

организацию архивного делопроизводства в организациях здравоохранения;

принципы развития и функционирования электронного здравоохранения, построения интегрированной медицинской информационной системы;

порядок подачи и рассмотрений обращений граждан;

методы, формы и средства гигиенического обучения и воспитания населения, принципы и стратегии действий, направленных на укрепление здоровья;

В ходе занятий с обучающимися были отработаны навыки:

использования рекомендаций ВОЗ и передовой опыт отечественных и зарубежных организаций здравоохранения для оптимизации деятельности;

формулировать цели и задачи исследования; планировать, организовывать и проводить статистическое наблюдение в соответствии с поставленными задачами, определять характер статистического распределения выборки, выбирать адекватный статистический метод, оценивать достоверность статистических данных и различий между ними;

анализа показателей деятельности организаций здравоохранения, медико-демографических показателей, данные статистической отчетности, показателей здоровья населения, выполнения целевых показателей государственных программ, направленных на охрану здоровья населения, а также показателей деятельности организации здравоохранения;

применения табличных и графических способов представления материалов статистического наблюдения;

формулировать выводы, вытекающие из результатов статистического наблюдения, и давать на основании выводов обобщающее заключение;

планировать работу и разрабатывать мероприятия по формированию здорового образа жизни, гигиеническому обучению и воспитанию населения;

организовывать работу организаций здравоохранения и медицинских формирований в чрезвычайных ситуациях;

классифицировать факторы, определяющие здоровье индивидуума, семьи, населения или его отдельных групп, формировать целостное представление о процессах и явлениях, определяющих состояние здоровья населения, формулировать обоснованные предложения, направленные на стабилизацию и улучшение медико-демографической ситуации и показателей здоровья населения;

определять и формировать кадровую политику организации здравоохранения, координировать и контролировать деятельность работников, направленную на решение задач, достижение целей и выполнение миссии организации здравоохранения (учреждения, осуществляющего государственный санитарный надзор);

проведения оценки качества медицинской помощи в организациях здравоохранения;

оценки эффективности диспансерной работы и медицинской помощи, оказываемой в амбулаторных условиях;

планирования и оценки эффективности использования коечного фонда;

ведения медицинских документов, номенклатуры дел, подготовки и оформления локальных актов в соответствии с требованиями законодательства;

планирования работы и разработки мероприятия по формированию здорового образа жизни, гигиеническому обучению и воспитанию населения, предоставления услуг здравоохранения с использованием телемедицинских технологий.

При изучении дисциплины «Экономика здравоохранения» со слушателями были изучены:

принципы и источники финансирования здравоохранения;

направления и нормативное правовое регулирование административно-хозяйственной и финансовой деятельности организации здравоохранения;

особенности нормирования и оплаты труда работников здравоохранения;

В ходе занятий с обучающимися были отработаны навыки:

анализа и оценки эффективности финансово-хозяйственной и медицинской деятельности организаций здравоохранения (учреждений, осуществляющих государственный санитарный надзор);

организации административно-хозяйственной и финансовой деятельности организации здравоохранения;

обеспечения сохранности и эффективного использования имущества организации здравоохранения;

применения индивидуальных норм нагрузки и норм времени работников в зависимости от конкретных условий деятельности, системы оплаты труда работников.

При изучении дисциплины «Организация медицинской, лекарственной помощи и санитарно-эпидемиологического благополучия населения» со слушателями были изучены:

виды медицинской деятельности, виды, формы, условия и порядок оказания медицинской помощи;

порядок организации лекарственного обеспечения населения;

систему организационно-методического обеспечения медицинской деятельности;

порядок функционирования организаций здравоохранения в чрезвычайных ситуациях;

В ходе занятий с обучающимися были отработаны также навыки:

организации оказания качественной и доступной медицинской помощи населению и проведения медицинских экспертиз;

организации и проведения мероприятий, направленных на обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения;

организации и проведения мероприятий, направленных на рациональное использование лекарственных средств и медицинских изделий;

организации и проведения мероприятий комплексного планирования медицинской деятельности,



направленных на выполнение установленных показателей для организации здравоохранения;

обеспечения функционирования организации здравоохранения в чрезвычайных ситуациях.

Особое внимание слушателей было направлено на участие в научных мероприятиях, соответствующих специальности переподготовки, проводимых как на базе университета, так и других организаций.

Так в соответствии с программой 79-ой научно-практической конференции студентов и молодых ученых с международным участием «Актуальные проблемы современной медицины и фармации-2025» 7 мая 2025 года на кафедре организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф в УО «БГМУ» (далее – кафедра ОМОВ и МК) слушатели приняли участие в заседаниях 3-х секции военно-медицинских дисциплин, где смогли ознакомиться с результатами совместной работы профессорско-преподавательского состава и студентов в различных областях военной медицины и медицины катастроф.

В дальнейшем слушатели приняли участие в 11-й Международной научной конференции по вопросам развития вооружения, военной и специальной техники и технологий двойного назначения, на которой были представлены:

проблемные вопросы медицинского обеспечения войск в современном вооруженном конфликте;

современные подходы к определению объемов и методов оказания квалифицированной хирургической помощи на этапах медицинской эвакуации;

опыт применения медицинского отряда в миротворческой миссии;

современные подходы к организации медицинской эвакуации на догоспитальном этапе;

опыт подготовки на курсе целевого назначения «Оказание первой помощи».

Международная научная конференция проводилась на базе Минского международного выставочного центра в период проведения XII Международной выставки вооружения и военной техники, что позволило слушателям ознакомиться с новыми образцами

как вооружения и военной техники, так и медицинского оснащения.

Несомненно, значимым и запоминающимся событием у слушателей явилось участие в Республиканской научно-практической конференции с международным участием «Актуальные вопросы военной медицины» посвященной 30-летию военно-медицинского института на которой были представлены актуальные вопросы военной медицины и современные подходы в организации мероприятий медицинского обеспечения войск.

Отличные оценки слушателей на итоговой аттестации и положительная оценка слушателями результатов подготовки позволяет сделать вывод о необходимости и целесообразности ежегодного планирования и проведения цикла переподготовки по специальности 9-09-0911-29 «Организация здравоохранения» на базе кафедры организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф в УО «Белорусский государственный медицинский университет».



Поступила 17.10.2025 г.