

Тарасевич А. Л., Походенко А. В.

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ АПТЕЧНОГО СКЛАДА ГРОДНЕНСКОГО РУП «ФАРМАЦИЯ» — РЕАЛИИ И ПУТИ РАЗВИТИЯ

Аптечный склад Гродненского РУП «Фармация», г. Гродно

Аптечный склад Гродненского РУП «Фармация» — динамично развивающееся структурное подразделение, которое является важнейшим звеном в системе доставки от производителя до пациента качественного лекарственного средства. От его работы в большой степени зависят и здоровье населения, и организация лекарственного обеспечения системы здравоохранения области.

Успешная работа оптового звена во многом определяется грамотной организацией и эффективной технологией всех процессов деятельности склада.

Аптечный склад выполняет весь комплекс задач по приемке, хранению, непрерывному контролю качества, а также обработке, расфасовке, комплектова-

нию и своевременной доставке лекарственных средств, изделий медицинского назначения и других товаров аптечного ассортимента покупателям.

Оптовое звено Гродненского РУП «Фармация» — организация с 70-летней историей, богатыми традициями. Сегодня его коллектив — это 162 работника, 40 из них — фармацевтические специалисты.

Аптечный склад имеет комплекс специализированных помещений и оборудования в соответствии с требованиями Надлежащей практики оптовой реализации, утвержденной Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 15.01.2007 г. № 6.

Организационная структура аптечного склада состоит из 13 подразделений: администрация, приемно-экспедиционный отдел, пять отделов хранения, отдел реализации и маркетинга, транспортный отдел, отдел материально-технического снабжения, отдел по производству изделий медицинского назначения, служба по таможенному оформлению, хозяйственная служба.

Существенное отличие структуры от аптечных складов системы «Фармация» других регионов — это наличие отдела по производству изделий медицинского назначения, осуществляющего выпуск аптек первой помощи. В течение 6 лет изготовлено и реализовано в установленном законодательством порядке свыше 230 тысяч аптек первой помощи: универсальных, для транспортных средств и для новорожденных, что положительно влияет на динамику доли реализации товара отечественного производства.

На протяжении 7 лет на аптечном складе действует двухсменный режим работы трех основных отделов хранения. Такой режим исключил сбои в выполнении графика завоза, положительно отразился на ритмичности доставок, созданию резерва для увеличения кратности и количества точек снабжения.

Предприятие эффективно использует статус таможенного перевозчика, на аптечном складе продуктивно эксплуатируются две временные зоны таможенного контроля. Эти меры позволяют организовывать внешнеэкономическую деятельность на современном уровне, не привлекая услуги сторонних таможенных агентов, минимизировать затраты на хранение и транспортировку, а также экономить средства.

В 2015 г. аптечный склад получил товары от 273 поставщиков, из них 55 — зарубежные. Структура оптовой реализации носит плановый характер, отгрузки покупателям осуществляются в соответствии с графиком.

В настоящий момент осуществляет снабжение 136 аптек собственной розничной сети в т. ч. 34 сельских. Кроме того, в установленном порядке заключены договоры с более 90 лечебно-профилактическими организациями, субъектами хозяйствования негосударственной формы собственности и прочими покупателями на снабжение аптечным складом. Транспортom аптечного склада организована доставка товаров в 188 адресов от 2 до 8 раз в месяц. Только за прошедший год расширение географии поставок составило 7 аптек Гродненского РУП «Фармация» и 14 лечебно-профилактических и других организаций.

Аптечный склад успешно решает вопросы организации своевременной доставки товара в аптеки и лечебные организации области транспортom аптечного склада на безвозмездной основе. В наличии имеется 22 автомобиля.

Объем оптовой реализации товаров за 2013–2015 гг. возрос на 150 % (с 572 млрд до 851 млрд рублей).

Акценты в работе аптечного склада, в первую очередь, расставлены на выполнение задачи по увеличению удельного веса лекарственных средств отечественного производства. Доля реализации товара белорусского производства в упаковках достигла 76 %, а в суммовом выражении за 2015 г. выросла на 9 % до уровня 52,7 %.

На аптечном складе очень развита корпоративная культура, сформирована профессиональная, дружная команда в соответствии с общей идеологией предприятия. Положительные результаты в работе аптечного склада достигнуты, несмотря на имеющиеся проблемы.

Главная проблема — это работа в стесненных условиях на ограниченных площадях. Комплекс аптечного склада построен в 1967 г. Состоит из 10 зданий общей площадью 4664 м², из них отапливаемые помещения составляют 2783 м² (60 %). Площадь помещений, предназначенных для хранения лекарственных средств и изделий медицинского назначения, — 2680 м², из которых только 1280 м² отапливаемые. Недостаток отапливаемых складских площадей при постоянно увеличивающихся объемах товара сдерживает полноценное снабжение организаций здравоохранения и растущей аптечной сети. Кроме того, рассредоточение товаров в отдельно стоящих строениях снижает производительность труда, в том числе при осуществлении приемки и отгрузки товаров. Недостаток отапливаемых складских площадей не позволяет обеспечить нормальные условия для работников, затрудняют технологические процессы приемки, обработки, отгрузки и др.

В числе проблем и неритмичные поставки лекарственных средств, а во многих случаях не в полном объеме согласно заключенным контрактам в первую очередь зарубежными фармацевтическими компаниями, что приводит к отсутствию на постоянной основе необходимого ассортимента лекарственных средств в нужном количестве и препятствует оптимальной работе оптового звена и всей товаропроводящей сети.

Несмотря на трудности, отмечается положительная тенденция оборачиваемости товарных запасов. Среднегодовое значение составило 34 дня.

Понимая важность наличия современного аптечного склада, руководством предприятия в 2015 г. принято принципиальное решение о строительстве нового здания, площадью 2500 м². Выполнен целый ряд практических мероприятий по воплощению данной идеи в жизнь: составлено технико-экономическое обоснование и уже осуществляется проектирование. К строительству планируется приступить в конце 201 г. Ввод в эксплуатацию нового корпуса позволит выполнить комплекс перспективных целей:

- автоматизация оперативного управления складом на всех этапах;
- быстрый и точный подбор заказов по адресам хранения;
- увеличение наполняемости и оптимизация использования складских площадей, что приведет к значительному расширению возможностей по созданию полноценных товарных запасов с целью расширения доли реализации отечественных товаров;

– сокращение времени проведения всех технологических операций, увеличение кратности и количества выполнения заказов аптечной сети, организаций здравоохранения и других покупателей;

- выстраивание правильной логистики производственных процессов;
- создание справедливой системы мотивации персонала;
- оптимизация штатной численности и др.

Выполнение предприятием намеченных планов по строительству складского здания будет способствовать решению следующих стратегических задач:

1) увеличение реализации за счет поддержания постоянно полного ассортимента лекарственных средств, изделий медицинского назначения, предметов санитарии и гигиены и других товаров в собственной аптечной сети, в организациях здравоохранения, а также ускорение доставки товаров покупателям;

2) расширение доли реализации отечественных лекарственных средств и фармацевтических продуктов;

3) значительное сокращение затрат по складской обработке грузов.

Таким образом, реализация намеченных задач позволит организовать работу аптечного склада на качественно новом уровне, повысить эффективность работы предприятия в целом, обеспечить бесперебойное и качественное лекарственное снабжение населения и организаций здравоохранения по современным стандартам надлежащей дистрибьюторской практики.